

Администрация Тутаевского муниципального района  
Ярославской области  
Управление образования и спорта

ПРИКАЗ

03.05.2023  
г. Тутаев

№ 261/03-01-05

Об утверждении мер по сопровождению  
ШНОР и/или ШНСУ в 2023 году  
в Тутаевском муниципальном районе

В соответствии с письмом департамента образования Ярославской области от 24.03.2023 №ИХ.24-2577/2023 «О направлении протокола Координационного совета от 16.03.2023», с целью исполнения протокола заседания Координационного совета по повышению качества образования Ярославской области от 16.03.2023 №2, приказа управления образования и спорта от 07.04.2023 г. №135а/03-01-05 "Об утверждении списка ШНОР и/или ШНСУ в 2023 году в Тутаевском муниципальном районе" и содействия департаменту образования Ярославской области в работе по сопровождению ШНОР и/или ШНСУ в 2023 году

**ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Утвердить прилагаемую дорожную карту по реализации направления 1.2. «Система работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях» в системе образования Тутаевского муниципального района в 2023 году.

2. Руководителям МОУ лицей №1 Шинкевич Н.В., МОУ СШ №7 Сапегиной Е.А., МОУ Константиновская СШ Чепурной Е.П., МОУ Чебаковская СШ Сухову Е.Е., МОУ Емишевская ОШ Паутовой Л.Б., МОУ Столбищенская ОШ Кудрявцевой О.Д., МОУ Першинская ОШ Смирновой Е.Ю., МОУ Савинская ОШ Клявузовой Т.Г., МОУ Никольская ОШ Ковшовой Е.В.:

2.1. Обеспечить исполнение мероприятий в установленные сроки дорожной карты по реализации направления 1.2. «Система работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях» в системе образования Тутаевского муниципального района в 2023 году.

2.2. Обеспечить разработку и реализацию программ перехода в эффективный режим работы.

2.3. Обеспечить участие педагогов (учителей русского языка, математики и начальных классов) в 2023 году в диагностике предметной и методической компетенции учителей.

2.4. Принять меры в 2023 году по повышению предметной и методической компетенции педагогов, обеспечить разработку и сопровождение ИОМ педагогов.

2.5. Обеспечить участие педагогических работников в мероприятиях регионального уровня направления 1.2. «Система работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях».



2.6. Обеспечить контроль учета участия педагогов в мероприятиях, направленных на повышение качества образования.

2.7. Принять меры в 2023 году (при необходимости) по восполнению кадрового дефицита.

3. Руководителям МОУ лицей №1 Шинкевич Н.В., МОУ Левобережная СШ Новиковой М.Л., МОУ СШ №3 Грачевой Н.А., МОУ СШ №4 «Центр образования» Тихомировой М.Ю., МОУ СШ №6 Манокиной Е.В., МОУ СШ №7 Сапегинной Е.А., МОУ Константиновская СШ Чепурной Е.П., МОУ Фоминская СШ Моховой Л.Н., МОУ Чебаковская СШ Сухову Е.Е., МОУ Ченцевская СШ Копровой Е.Н., МОУ Емишевская ОШ Паутовой Л.Б., МОУ Столбищенская ОШ Кудрявцевой О.Д., МОУ Павловская ОШ Крепковой С.В., МОУ Великосельская ОШ Орлову Г.В., МОУ Першинская ОШ Смирновой Е.Ю., МОУ Савинская ОШ Клявузовой Т.Г., МОУ Никольская ОШ Ковшовой Е.В., МОУ НШДС №13 «Улыбка» Юдиной Т.А., МОУ НШДС №16 «Солнышко» Новиковой В.И., МОУ НШДС №24 «Солнышко» Губановой Н.Н.:

3.1. Обеспечить ежегодное проведение и обсуждение анализа результатов оценочных процедур с педагогами с выработкой мер по повышению качества образования в школе, предусмотреть организацию работы педагогов, школьных МО по темам предметных и методических дефицитов (на основе статистико-аналитического отчета по результатам ОГЭ, ЕГЭ, ВПР и по ФГ) в течение месяца после получения результатов оценочных процедур.

3.2. В срок до 30.06.2023 принять меры по обеспечению поддержки обучающихся, имеющих академические задолженности, разработке Положения об индивидуальном сопровождении обучающихся с академическими задолженностями и Программы профилактики учебной неуспешности обучающихся.

3.3. В срок до 25.08.2023 разместить на сайте ОО документы, подтверждающие наличие внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности.

3.4. Использовать наставничество и организацию дополнительных занятий для обучающихся с академической задолженностью.

3.5. Обеспечить участие педагогов в диагностике предметной и методической компетенции учителей.

4. МУ ДПО «Информационно-образовательный центр» (директор Козина Е.Н.):

4.1. Обеспечить информационную и методическую поддержку управленческих команд ШНОР и/или ШНСУ в 2023 году.

4.2. Обеспечить информационное и методическое сопровождение общеобразовательных учреждений Гутаевского муниципального района в 2023 году по внедрению и развитию внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности.

4.3. Оказать содействие школам в сопровождении ИОМ педагогов.

5. МУ Центр «Стимул» (директор Шпейнова Н.Н.) обеспечить сопровождение общеобразовательных учреждений Гутаевского муниципального района в 2023 году по психолого-педагогическому сопровождению обучающихся группы риска учебной неуспешности.

6. Контроль за исполнением приказа возложить на заместителя начальника управления образования и спорта Е.В. Крылову.

Начальник управления  
образования и спорта



О.Я. Чеканова

**Дорожная карта**  
**по реализации направления «1.2. Система работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях»**  
**в системе образования Тутаевского муниципального района в 2023 году**

**1. Пояснительная записка**

**1.1. Описание специфики муниципальной системы образования**

Система образования Тутаевского муниципального района включает 44 учреждения, функционально подчиненных управлению образования и спорта Администрации Тутаевского муниципального района, в том числе:

дошкольных учреждений – 17,

общеобразовательных учреждений – 21,

учреждений дополнительного образования детей – 2,

спортивные школы -2,

учреждений для детей, нуждающихся в психолого-педагогической и медико-социальной помощи – 1,

учреждений дополнительного профессионального образования - 1

100% образовательных учреждений имеют лицензию на право ведения образовательной деятельности, аккредитованы – 100%.

Всего системой образования охвачено 8787 детей. Численность воспитанников дошкольных учреждений составляет 2606 человек, обучающихся общеобразовательных учреждений – 6181 человек, детей, занимающихся по программам дополнительного образования – 7082 человек, детей, занимающихся по программам спортивной подготовки, – 1531 человек.

В системе образования трудятся 844 педагогических работников. 277 педагогов образовательных учреждений имеют высшую квалификационную категорию, 343 педагога - первую.

Решение задачи поддержки школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях и демонстрирующих низкие образовательные результаты, со стороны муниципальной системы требует использования программно-проектного метода, поскольку эта задача входит в число приоритетов и позволяет обеспечить государственные гарантии прав каждого ребенка на качественное образование, не может быть решена в пределах одного учебного или финансового года, носит комплексный характер, и её решение окажет существенное положительное влияние на социальное благополучие местного сообщества.

В связи с этим, в период 2020-2022 гг. система образования Тутаевского МР была активно включена в реализацию региональной программы поддержки (повышения качества) общеобразовательных школ, имеющих стабильно низкие результаты обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, и базовые модели поддержки (утв. приказом департамента образования Ярославской области от 03.04.2020 №111/01-04) и реализовала муниципальную программу поддержки школ, имеющих стабильно низкие результаты обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (утв. приказом Департамента образования Администрации Тутаевского МР от 03.07.2020 № 374/01-10). В ходе реализации программ в системе образования сформирована эффективная команда из специалистов следующих учреждений: управление образования и спорта АТМР, МУ ДПО «Информационно-образовательный центр», МУ «Центр психолого-педагогической, медико-социальной помощи «Стимул», Центр дополнительного образования детей «Созвездие».

Слабыми сторонами и угрозами для повышения качества образования школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях и демонстрирующих низкие (нестабильные) образовательные результаты, являются:

- малочисленность, малочисленность школ и их удалённость от районного центра;
- концентрация в таких школах преимущественно контингента детей из семей с низким социально-экономическим статусом;
- недостаточность ресурсов (кадровое обеспечение, психолого-педагогическое сопровождение, дополнительное образование, методическое обеспечение и др.) для обеспечения эффективной образовательной деятельности;
- не высокая доля учреждений, реализующих внутришкольные программы профилактики учебной неуспешности.

## **1.2. Обоснование принимаемых мер**

В соответствии с положением о региональной системе работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях (далее – ШНОР и/или ШНСУ) (утв. приказом департамента образования Ярославской области от 07.07.2021 №220/01-03) система работы со ШНОР и/или ШНСУ направлена на достижение **общей цели**: повышение качества общего образования в Ярославской области посредством адресной методической и ресурсной поддержки ШНОР и/или ШНСУ и реализация мер по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях региона.

Основными **направлениями (треками) работы** со ШНОР и/или ШНСУ в Ярославской области и в Тутаевском муниципальном районе являются:

- 1) адресная поддержка школ с низкими образовательными результатами;
- 2) организации работы со школами, функционирующими в зоне риска снижения образовательных результатов;
- 3) профилактики учебной неуспешности в образовательных учреждениях.

### **1) Адресная поддержка школ с низкими образовательными результатами**

В соответствии с «Методикой выявления общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, на основе комплексного анализа данных об образовательных организациях, в том числе данных о качестве образования» (ФИОКО), выявление ШНОР в Ярославской области проводится по следующим показателям<sup>1</sup>:

1. Доля обучающихся, получивших отметку «2» по ВПР по математике (5 класс)
2. Доля обучающихся, получивших отметку «2» по ВПР по математике (6 класс)
3. Доля обучающихся, получивших отметку «2» по ВПР по русскому языку (5 класс)
4. Доля обучающихся, получивших отметку «2» по ВПР по русскому языку (6 класс)
5. Доля обучающихся, не преодолевших минимальный порог ОГЭ по математике
6. Доля обучающихся, не преодолевших минимальный порог ОГЭ по русскому языку
7. Доля обучающихся, не преодолевших минимальный порог ЕГЭ по математике (базовой)
8. Доля обучающихся, не преодолевших минимальный порог ЕГЭ по математике (профильной)
9. Доля обучающихся, не преодолевших минимальный порог ЕГЭ по русскому языку

**К списку ШНОР относятся** те школы региона, которые соответствуют как минимум одному из критериев:

1. ОО, в которых не менее чем по двум оценочным процедурам в предыдущем учебном году были зафиксированы низкие результаты,

---

<sup>1</sup> Утверждено приказом ДО ЯО №279/01-03 от 19.07.2022



2. ОО, в которых хотя бы по одной оценочной процедуре в каждом из двух предыдущих учебных годов были зафиксированы низкие результаты.

**Школы, включенные в список, делятся на три кластера** неосвоения образовательной программы:

- 1) Базово неуспевающие: в школе 30-40% неуспевающих обучающихся,
- 2) Умеренно неуспевающие: в школе 40-50% неуспевающих обучающихся,
- 3) Сильно неуспевающие: в школе более 50% неуспевающих обучающихся.

**Список ШНОР Тутаевского муниципального района**, отобранных по данным критериям, по результатам регионального (и/или федерального) мониторинга представлен в Таблице 1.

✓ Более 30% обучающихся не преодолели минимальный порог	<b>Маркер ФИОКО</b>
✓ Произошел технический сбой при выгрузке	

Таблица 1. Результаты мониторинга выявления ШНОР в Ярославской области по Тутаевскому МР

ОУ	Доля обучающихся, не преодолевших минимальный порог								Кластер не освоения образовательной программы (ФИОКО)	
	ОГЭ Мат 2021	ОГЭ Мат 2022	ЕГЭ Мат 2021 профиль	ВПР 2021 Русский язык 5	ВПР 2022 Русский язык 5	ВПР 2021 Русский язык 6	ВПР 2022 Русский язык 6	ВПР 2021 Математика 6		ВПР 2022 Математика 6
МОУ Савинская основная школа ТМР	20,00	0,00		100,00	0,00	100,00	0,00	66,67	0,00	Базово неуспевающие
МОУ Средняя школа №7 ТМР	14,04	15,94	7,41	Нет участников ВПР	0,00	37,63	2,74	Нет участников ВПР	8,11	Умеренно неуспевающие

#### Характеристика школ.

МОУ Савинская ОШ расположена в центре села Савинское Тутаевского муниципального района, в 20 км от левобережной части г. Тутаева. Школа занимает помещения в двухэтажном кирпичном здании, сданном в эксплуатацию в 1987 году, бывшем детском саду. Здание приспособленное, 4 классные комнаты, имеются: небольшой спортивный зал, библиотека, столовая, кухня для приготовления пищи дошкольникам и обучающимся, учительская, небольшие хозяйственные комнаты. Классные комнаты оборудованы под совмещенные кабинеты.

В микрорайон обслуживания школы входят 3 населенных пункта, обучающиеся доставляются в школу рейсовым автобусом. В районе расположения школы имеется сельская библиотека, учреждение медицины (ФАП) и учреждение культуры.

Школа сельская, малокомплектная. В школе обучается 25 человек, из них на уровне НОО – 8 человек (из них - 1 с ЗПР), ООШ – 17 человек (из них - 1 с УО). 20 % обучающихся - дети из многодетных семей.

Школа укомплектована педагогическими кадрами. Средний возраст педагогов - 48 лет. Первую квалификационную категорию имеют 63% педагогических работников.

В 2022 году школа принимала участие в проекте оказания адресной методической помощи школам с низкими образовательными результатами - "500+". В рамках проекта разработаны и реализованы программы антирисковых мер по направлениям: «Дефицит

педагогических кадров», «Низкий уровень вовлеченности родителей», «Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников», «Высокая доля обучающихся с рисками учебной не успешности». Принятые меры не позволили школе достичь планируемых результатов в 2022 году и на основании результатов регионального мониторинга школа повторно включена в список реализации концепции развития.

МОУ СШ №7 располагается в г. Тутаев, в трёхэтажном блочном типовом здании, сданном в эксплуатацию в 1990 году. Школа имеет постоянный контингент обучающихся в составе 830 человек. из них на уровне НОО – 348 человек (из них - 23 с ОВЗ), ООШ – 437 человек (из них - 28 с ОВЗ), СОО – 37 человек. 16 % обучающихся - дети из многодетных семей, 10% обучающихся – дети из малоимущих семей, 28% обучающихся – дети из неполных семей.

Учреждение укомплектовано педагогическими кадрами. 60% педагогов имеют высшую и первую квалификационную категорию. 15% педагогических работников – молодые специалисты со стажем работы до 5 лет.

На основании региональных адресных рекомендаций, с учетом мер на региональном уровне и муниципальной специфики, по направлению «Адресная поддержка школ с низкими образовательными результатами» определены *следующие меры*:

- проведение собеседований с членами управленческих команд МОУ СШ № 7, МОУ Савинская ОШ по вопросу разработки дорожных карт по преодолению факторов высоких рисков снижения образовательных результатов;
- организация участия членов управленческой команды МОУ СШ № 7 в региональном постоянно действующем семинаре «Внедрение антикризисной модели управления»;
- проведение аудита документов МОУ Савинская ООШ, используя доступ к личному кабинету школы на портале и электронном Сервисе ФИОКО;
- распространение практик наступления позитивных изменений в 2 школах-участниках проекта 500+ 2022 (МОУ лицей №1, МОУ Константиновская СШ) через проведение круглых столов и семинаров;
- содействие в обеспечении участия учителей русского языка и математики МОУ Савинская ОШ и МОУ СШ №7 в диагностике предметных и методических компетенций;
- организация деятельности муниципальной тьюторской команды по сопровождению ИОМ педагогов.

## **2) Организации работы со школами, функционирующими в зоне риска снижения образовательных результатов.**

В основу алгоритма идентификации школ, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов, взята методика определения статуса школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (НИУ ВШЭ, Москва, 2016). Ключевой идеей для идентификации школ, которые в силу работы в неблагоприятных социальных условиях имеют риски снижения образовательных результатов, является расчет индекса социального благополучия школы.

Под индексом социального благополучия школы (ИСБШ) понимается совокупный показатель, рассчитываемый на основе регрессионной модели путем суммирования нескольких наиболее значимых контекстных характеристик с присвоенными весами, которые определяются по принципу наибольшего вклада показателей в дисперсию показателей, характеризующий внешние условия образовательного процесса для конкретной образовательной организации на основе анализа условий осуществления образовательной деятельности, социальных характеристик обучающихся, характеристик территориального расположения школы.

Таблица 2. Результаты мониторинга выявления ШНСУ в Ярославской области по Гутаевскому МР

ОО	Школа с низким кадровым потенциалом	Депривированные сельские школы	Депривированные городские школы	Сельские малокомплектные	Школы с ограниченной транспортной доступностью	Школы с высоким уровнем девиантности	Школы со сложным поликультурным контекстом	Множественная депривация (min 3 типа ШНСУ)	Множественная депривация – число типов депривации	Значение ИСБШ	Школы в нижнем квартиле по ИСБШ
МОУ СШ №6								0	69,89	нет	
МОУ лицей №1								0	67,35	нет	
МОУ Великосельская ОШ		да		да	да		да	4	63,77	нет	
МОУ Левобережная школа	да				да			2	61,98	нет	
МОУ СШ №3								0	61,68	нет	
МОУ Ченцевская СШ		да		да	да	да	да	5	58,67	нет	
МОУ Константиновская СШ					да		да	2	58,45	нет	
МОУ СШ №7								0	55,17	нет	
МОУ СШ №4 "Центр образования"	да		да					2	52,39	нет	
МОУ Верещагинская ОШ				да				1	50,78	нет	
МОУ Савинская ОШ	да	да		да			да	4	49,13	нет	
МОУ Фоминская СШ	да				да		да	4	48,44	нет	
МОУ Павловская ОШ	да	да		да	да		да	5	46,70	нет	
МОУ Чебаковская СШ	да			да	да		да	5	43,21	да	
МОУ Никольская ОШ				да	да			2	42,19	да	
МОУ Емишевская ОШ		да		да	да		да	4	41,28	да	
МОУ Першинская ОШ		да		да	да		да	4	40,68	да	
МОУ Столбищенская ОШ	да	да		да	да		да	5	34,50	да	

На основании данных регионального мониторинга, представленных в Таблице 2, к школам, функционирующими в зоне риска снижения образовательных результатов, относятся: МОУ Чебаковская СШ, МОУ Никольская ОШ, МОУ Емишевская ОШ, МОУ Першинская ОШ, МОУ Столбищенская ОШ

В перечень школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов включены и школы-участники проекта 500+ 2022 года: МОУ Константиновская СШ, МОУ лицей №1.

На основании региональных адресных рекомендаций, с учетом мер на региональном уровне и муниципальной специфики, по направлению «Организации работы со школами, функционирующими в зоне риска снижения образовательных результатов» определены следующие меры:

- проведение анализа ситуации по каждой из школ со множественной депривацией;
- определение муниципальных мер по ликвидации ресурсных (кадровых и инфраструктурных) дефицитов школ;

- обеспечение методического сопровождения школ по профилактике рисков снижения образовательных результатов;
- обеспечение психолого-педагогического сопровождения обучающихся школ по профилактике рисков снижения образовательных результатов.

### 3) Профилактика учебной неуспешности в образовательных учреждениях

В соответствии с письмом департамента образования Ярославской области от 24.03.2023 №ИХ. 24-2577/2023 «О направлении протокола координационного совета от 16.03.2023» и с целью исполнения решений Координационного совета по повышению качества образования Ярославской области от 16.03.2023 работа по внедрению и функционированию внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности будет организована *всеми общеобразовательными учреждениями* Тутаевского муниципального района.

На региональном уровне в Положении о региональной системе работы со ШНОР и ШНСУ закреплены следующие показатели по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях Ярославской области:

- Доля школ, в которых организована работа с обучающимися с академической задолженностью,
- Доля школ, в которых сформирована внутришкольная система профилактики учебной неуспешности.

На конец 2021-2022 учебного года не было академической задолженности в 48% школ Тутаевского муниципального района, в 52% школ от 0 до 10% обучающихся имеют академическую задолженность. Максимальный процент обучающихся с академической задолженностью показывают МОУ Константиновская СШ и МОУ Павловская СШ, подробнее в Таблице 3.

Увеличить шансы на ликвидацию академической задолженности ученику помогают дополнительные занятия. Целевое значение этого показателя – 100% охват обучающихся с академической задолженностью дополнительными занятиями в целях ликвидации отставания от учебной программы. В Таблице 3 представлено, что 73% школ обеспечивают охват обучающихся с академической задолженностью дополнительными занятиями, и только МОУ Фоминская СШ, МОУ Чебаковская СШ и МОУ Павловская ОШ не организуют дополнительных занятий.

**Результаты мониторинга** обработаны и представлены в разбивке по направлениям, с учётом выбранной кластеризации и анализируются с использованием метода «Светофор»

	Границы показателей по уровням критичности				
	Нижний уровень	Уровень ниже среднего	Средний уровень	Уровень выше среднего	Высокий уровень
Доля обучающихся, имеющих академическую задолженность	0%	От 0,01 до 2%	От 2,01 до 5%	От 5,01 до 10%	От 10,01 до 19%
Доля обучающихся, посещающих/посещавших дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе от числа обучающихся, имевших академическую задолженность	100%	От 76 до 99%	От 50 до 75%	От 25 до 50%	От 0 до 25%
Доля обучающихся, не ликвидировавших академическую задолженность на текущую дату, к числу обучающихся с академической задолженностью на 31.05.2022	0%	От 1 до 10%	От 11 до 30%	От 31 до 60%	От 61 до 100%
Доля обучающихся, имеющих академическую задолженность на текущее время, от общего числа обучающихся в ОО	от 0,01 до 2%				



Таблица 3. Результаты регионального мониторинга по работе с обучающимися с академической задолженностью

Сокращенное наименование образовательной организации в соответствии с Уставом	Численность обучающихся в ОО	Доля обучающихся, имеющих академическую задолженность, от общего числа обучающихся	Численность обучающихся с академической задолженностью, которые посетили/посещают в текущем учебном году дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе	% обучающихся, посещающих/посещавших дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе от числа обучающихся, имеющих академическую задолженность	% обучающихся, не ликвидировавших академическую задолженность на текущую дату, к числу обучающихся с академической задолженностью на 31.05.2022	Доля обучающихся, имеющих академическую задолженность на текущее время, от общего числа обучающихся в ОО
МОУ СШ №7	830	1,20%	7	70%	90%	1,08%
МОУ Никольская ОШ	15	0,00%	0	нет задолженности	не было задолженности	нет задолженности
МОУ Столбищенская ОШ	42	0,00%	0	нет задолженности	не было задолженности	нет задолженности
МОУ Фоминская СШ	475	0,42%	0	0%	50%	0,21%
МОУ Левобережная школа город Тутаев	380	1,58%	6	100%	33%	0,53%
МОУ СШ №4 "Центр образования"	465	1,72%	8	100%	63%	1,08%
МОУ Константиновская СШ	521	5,18%	15	56%	26%	1,34%
МОУ СШ №6	1185	0,68%	6	75%	38%	0,25%
МОУ лицей №1	741	0,27%	2	100%	50%	0,13%
МОУ Першинская ОШ	33	0,00%	0	нет задолженности	не было задолженности	нет задолженности
МОУ Емишевская ОШ	104	0,00%	0	нет задолженности	не было задолженности	нет задолженности
МОУ Павловская ОШ имени А.К. Васильева	58	5,17%	0	0%	33%	1,72%
МОУ СШ №3	1089	1,10%	12	100%	17%	0,18%
МОУ Чебаковская СШ	117	0,85%	0	0%	0%	нет задолженности
МОУ Великосельская ОШ	16	0,00%	0	нет задолженности	не было задолженности	нет задолженности
МОУ Ченцевская СШ	20	0,00%	0	нет задолженности	не было задолженности	нет задолженности
МОУ Савинская ОШ	24	0,00%	0	нет задолженности	не было задолженности	нет задолженности
МОУ "Начальная школа-детский сад 13 "Улыбка"	14	0,00%	0	нет задолженности	не было задолженности	нет задолженности
МОУ Верещагинская ОШ	7	0,00%	0	нет задолженности	не было задолженности	нет задолженности
МОУ "Начальная школа - детский сад №24 "Солнышко"	4	0,00%	0	нет задолженности	не было задолженности	нет задолженности
ЧОУ Православная школа	91	1,10%	0	0%	0%	Нет задолженности

На основании региональных адресных рекомендаций, с учетом мер на региональном уровне и муниципальной специфики, по направлению «Профилактика учебной неуспешности в образовательных учреждениях» определены *следующие меры*:

- организация контроля за внедрением и развития внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности во всех школах района;
- организация методического сопровождения внедрения и развития внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности;
- обеспечение психолого-педагогического сопровождения обучающихся по профилактике учебной неуспешности.

В целом, на основании адресных рекомендаций, подготовленных на основе результатов регионального мониторинга по направлению «1.2. Система работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях» (письмо ГАУ ДПО ЯО «Институт развития образования» от 07.04.2023 № 01-13/312

[https://ioctut.edu.yar.ru/region\\_proekti\\_konferentsii/23\\_shnor\\_rekomendatsii\\_region.pdf](https://ioctut.edu.yar.ru/region_proekti_konferentsii/23_shnor_rekomendatsii_region.pdf)), с учетом мер на региональном уровне и с учетом муниципальной специфики, в системе образования Тутаевского муниципального района определены меры и представлены в плане мероприятий на 2023 год.

## 2. План мероприятий на 2023 год

№ п/п	Мероприятия муниципального уровня	Сроки	Планируемый результат	Ответственные	Мероприятия ОО	Сроки
1	Ознакомление с концептуальными документами по направлению 2.1. Система работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях	до 10.04.2023		Члены РГ	Ознакомление с концептуальными документами по направлению	до 10.04.2023
<b>Трек 1. Адресная поддержка школ с низкими образовательными результатами</b>						
2	Анализ результатов регионального мониторинга показателей по выявлению школ с низкими результатами обучения, выявление проблемных ситуаций в ШНОР (в том числе в рамках проведения анализа результатов процедур оценки качества образования), выявление причин низких результатов.	до 10.04.2023	Аналитическая справка с описанием специфики муниципалитета при планировании и реализации мер/мероприятий)	Крылова Е.В., члены РГ		
3	Анализ результатов федерального и регионального мониторингов в разрезе муниципального уровня	до 10.04.2023	Раздел в аналитической справке с описанием специфики муниципалитета при планировании и реализации мер/мероприятий	Крылова Е.В., члены РГ		
4	Утверждение списка ШНОР. Назначение муниципального координатора.	до 28.03.2023 до 15.12.2023	Приказ УОиС	Крылова Е.В.		
5	Проведение собеседований со ШНОР (на основе адресных рекомендаций регионального уровня, в том числе по направлениям 1.1., 2.1, 2.2.) по разработке мер, направленных на повышение качества образования.	до 28.04.2023	Приказы о проведении собеседования и утверждении обоснования принимаемых мер по итогам собеседования	Чеканова О.Я., члены РГ, руководители ШНОР	Участие в собеседовании	по графику

6	Участие в установочном региональном семинаре "Час муниципального координатора" для муниципальных команд по реализации мер поддержки ШНОР/ШНСУ	17.03.2023	100% участие	Крылова Е.В., члены РГ		
7	Обеспечение участия 100% руководителей ОО, отнесенных к категории ШНОР в установочном региональном семинаре	согласно плана	100% участие	Крылова Е.В., члены РГ	Участие в мероприятии.	до 28.02..2023
					Анализ эффективности принятых мер, принятие управленческих решений на период январь-август 2023 года, размещение на портале ГАУ ДПО ЯО ИРО (Руководители школ-участников проекта 500+ 2022)	до 20.03.2023
8	Заключение Соглашения о сотрудничестве с ДО ЯО и ГАУ ДПО ЯО ИРО в рамках развития механизмов управления качеством образования (направление 1.2.) Закрепление школ-кураторов/партнеров за ШНОР.	до 10.04.2023	Соглашение. Приказ УОиС о закреплении школ-кураторов/партнеров за ШНОР.	Крылова Е.В., члены РГ	Заключение соглашений о сотрудничестве ШНОР со школами-кураторами/партнерами.	до 15.04.2023
9	Формирование списочного состава школьных команд и направление оператору постоянно-действующего регионального семинара "Разработка дорожных карт по преодолению факторов высоких рисков снижения образовательных результатов". Обеспечение участия 100% школьных команд ОО, отнесенных к категории ШНОР	до 31.03.2023	100% участие	Крылова Е.В., члены РГ	Приказ о направлении на учебные семинары	с 23.03. 2023



10	Обеспечение участия 100% школьных команд ОО, отнесенных к категории ШНОР в первом цикле региональных семинаров по распространению лучших практик наступления позитивных изменений в ШНОР	с 27.03. 2023 до 31.05. 2023	100% участие	Крылова Е.В., члены РГ	Участие в мероприятии	с 27.03. 2023 до 31.05. 2023
11	Проведение собеседований со ШНОР по разработке концептуальных документов и антрисковых программ	до 25.05.2023	Информационные письма. Протоколы собеседований. Обеспечение оперативного контроля за размещением документов.	Крылова Е.В., члены РГ	Разработка и размещение проектов концептуальных документов и антирисковых программ на портале ГАУ ДПО ЯО ИРО	до 15.05.2023
12	Участие в проведении содержательной региональной экспертизы концептуальных документов и АРП ШНОР	до 10.06.2023	100% участие	Крылова Е.В., члены РГ		
13	Участие в региональном семинаре со школами -участниками проекта и муниципальными координаторами по результатам содержательной экспертизы концептуальных документов и АРП ШНОР	до 23.06. 2023	100% участие	Крылова Е.В., члены РГ	Участие в мероприятии.	до 23.06. 2023
					Внесение изменений в проекты концептуальных документов и АРП. Утверждение концептуальных документов и АРП	до 31.08.2023

14	Обеспечение участия 100% школьных команд ОО, отнесенных к категории ШНОР во втором цикле семинаров по распространению лучших практик наступления позитивных изменений в ШНОР	с 15.09.2023 до 30.11.2023	100% участие	Крылова Е.В., члены РГ	Участие в мероприятии	с 15.09.2023 до 30.11.2023
15	Оперативный контроль за размещением школьных отчетов с подтверждающими документами по реализации АРП на портале ГАУ ДПО ЯО ИРО	до 15.12.2023	100% размещение школьных отчетов в установленный срок	Крылова Е.В., члены РГ	Подготовка и размещение отчетов с подтверждающими документами по реализации АРП, анализа эффективности принятых мер, управленческих решений на портале ГАУ ДПО ЯО ИРО	до 13.12. 2023
<b>Трек 2. Организация работы со школами, функционирующими в зоне риска снижения образовательных результатов</b>						
16	Анализ результатов регионального мониторинга ресурсных (кадровых и инфраструктурных) дефицитов в образовательных организациях в разрезе муниципального района.	до 10.04.2023	Аналитическая справка (описание специфики муниципалитета при планировании и реализации мер/мероприятий)	Крылова Е.В., члены РГ	Анализ результатов мониторинга в разрезе своего учреждения, учет рекомендаций при планировании деятельности	до 14.04.2023
17	Анализ результатов регионального (федерального) мониторинга образовательных результатов в школах, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов (в зависимости от конкретных проблем, выявленных по итогам анализа) в разрезе муниципального уровня.	до 21.04.2023	Аналитическая справка (описание специфики муниципалитета при планировании и реализации мер/мероприятий)	Крылова Е.В., члены РГ	Анализ результатов мониторинга в разрезе своего учреждения, учет рекомендаций при планировании деятельности	до 27.04.2023

18	Проведение собеседований со школами, функционирующими в зоне риска снижения образовательных результатов (на основе адресных рекомендаций регионального уровня, по разработке мер, направленных на ликвидацию ресурсных дефицитов в школах, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов.	до 28.04.2023	Информационные письма. Протоколы собеседований. Обеспечение оперативного контроля за размещением документов.	Крылова Е.В., члены РГ	Разработка мер/дорожной карты, направленных на ликвидацию ресурсных дефицитов в школе	до 05.05.2023
19	Обеспечение участия 100% руководителей ОО, отнесенных к категории школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, в региональном установочном семинаре.	до 24.03.2023	100% руководителей ОО приняли участие в установочном семинаре	Крылова Е.В., члены РГ	Участие в мероприятии	до 01.03.2023
					Анализ эффективности принятых мер, принятие управленческих решений на период январь-август 2023 года, размещение на портале ГАУ ДПО ЯО ИРО.(Руководители школ-участников проекта 500+2022)	до 20.03.2023
20	Формирование списочного состава школьных команд и направление оператору постоянно-действующего регионального семинара "Разработка дорожных карт по преодолению факторов высоких рисков снижения образовательных результатов".	до 31.03.2023	100% обеспечение участия в мероприятиях	Крылова Е.В., члены РГ	Приказы о направлении на учебные семинары	до 20.03.2023 до 30.11.2023
					Разработаны и утверждены антирисковые программы "Несформированность внутришкольной системы повышения квалификации" на 2023-2024 учебный год	до 31.08.2023

21	Обеспечение участия 100% школьных команд ОО, отнесенных к категории школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, в цикле региональных семинаров «Повышение качества преподавания»	с 15.03.2023 до 30.11.2023	100% обеспечение участия в мероприятиях	Крылова Е.В., члены РГ	Участие в мероприятиях. Освоение современных образовательных технологий, педагогических инструментов для работы с обучающимися с разными образовательными возможностями и для формирования и оценки функциональной грамотности	с 15.03.2023 до 30.11.2023
22	Анализ результатов повторного регионального мониторинга ресурсных (кадровых и инфраструктурных) дефицитов в образовательных организациях в разрезе муниципального уровня.	до 15.11.2023	Аналитическая справка (описание конкретных мер/мероприятий/ управленческих решений по ликвидации ресурсных дефицитов в образовательных организациях)	Крылова Е.В., члены РГ	Анализ результатов мониторинга в разрезе своего учреждения, учет рекомендаций, корректировка антирисковых программ	до 30.11.2023
23	Анализ результатов повторного регионального (федерального) мониторинга образовательных результатов в школах, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов в разрезе муниципального уровня.	до 15.11.2023	Аналитическая справка	Крылова Е.В., члены РГ		
24	Информирование руководителей 100% школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, своего муниципального образования об организации стажировки "Управление методической работой в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях»	до 01.10.2023	Направление списков директоров и/или заместителей директоров из школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, для прохождения стажировки	Крылова Е.В., члены РГ	Приказ о направлении на стажировку	до 01.10.2023



<b>Трек 3. Профилактика учебной неуспешности в общеобразовательных учреждениях Тутаевского муниципального района</b>						
25	Анализ результатов регионального мониторинга показателей по профилактике учебной неуспешности в ОО региона в разрезе муниципального уровня	до 15.04.2023	Аналитическая справка (описание специфики муниципалитета при планировании и реализации мер/мероприятий)	Крылова Е.В., члены РГ	Анализ результатов мониторинга в разрезе своего учреждения, учет рекомендаций при планировании деятельности	до 20.04.2023
26	Внесение изменений в дорожную карту по формированию системы профилактики учебной неуспешности в ОО муниципального образования на основании региогнальных адресных рекомендаций МОУО	до 28.04.2023	Приказ об утверждении изменений	Крылова Е.В., члены РГ		
27	Формирование списочного состава школьных команд и направление оператору ППК «Стратегии школьных улучшений» для школьных команд ШНОРи ШНСУ: «Школьная модель профилактики и коррекции трудностей в обучении у обучающихся с рисками школьной неуспешности»	до 28.03.2023	Обеспечение участия 100% школьных команд ОО, отнесенных к категории ШНОР (базово неуспевающие)	Крылова Е.В., члены РГ	Направления на КПК. Разработка программы антирисковых мер профилактики учебной неуспешности	с 23.03.2023
28	Информационная работа с образовательными учреждениями по использованию примерной (разработанной на региональном уровне) технологической карты внедрения внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности	до 20.08.2023	Проведен семинар. 100% ОУ проинформированы	Козина Е.Н.	Разработка/корректировка внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности	до 30.08.2023
29	Контроль размещения на сайтах ОО документов, подтверждающих наличие внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности	до 30.09.2023	Приказ по итогам проведения контроля	Крылова Е.В., члены РГ	Размещение на сайтах ОО документов, подтверждающих наличие внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности	до 25.08.2023

30	Информационная работа с образовательными учреждениями по использованию примерной (разработанной на региональном уровне) программы антирисковых мер профилактики учебной неуспешности	до 15.12.2023	Проведен семинар. 100% ОУ проинформированы	Козина Е.Н.	Разработка/корректировка программы антирисковых мер профилактики учебной неуспешности	до 30.12.2023
31	Анализ результатов регионального мониторинга показателей по профилактике учебной неуспешности в ОО региона	до 15.11.2023	Аналитическая справка (в зависимости от конкретных проблем, выявленных по итогам анализа) в разрезе муниципального уровня	Крылова Е.В., члены РГ	Анализ результатов мониторинга в разрезе своего учреждения, учет рекомендаций при планировании/корректировке деятельности	до 30.11.2023
32	Разработка/внесение изменений в дорожную карту по формированию системы профилактики учебной неуспешности в ОО муниципального образования на основании адресных рекомендаций регионального уровня	до 30.11.2023	Приказ об утверждении/ внесении изменений	Крылова Е.В., члены РГ		
33	Обеспечить участие всех ОО Тутаевского МР в региональной коммуникационной площадке «Успешные практики в решении проблем неуспешности»	до 30.11.2023	100% обеспечение участия в мероприятиях	Крылова Е.В., члены РГ	Участие в мероприятии. Презентация успешных практик	до 30.11.2023
<b>Организационно-методическое сопровождение</b>						
34	Участие в региональных совещаниях с муниципальными координаторами "Час муниципального координатора"	ежеквартально	100% обеспечение участия в мероприятиях. Исполнение решений	Крылова Е.В.		
35	Формирование списочного состава педагогов из 100% ШНОР и направление оператору сетевой ППК "Реализация требований обновленных ФГОС НОО, ФГОС ООО, ФГОС СОО в работе учителя"	до 30.09.2023	Обучено 100% педагогов ШНОР, которые будут работать по обновленным ФГОС в новом учебном году	Икартс Н.А.	Приказы о направлении на КПК	с 30.09.2023

36	Формирование списочного состава директоров ШНОР и направление оператору ППК "Управление ОО в условиях введение и реализации обновленных ФГОС НОО, ФГОС ООО"	до 30.06.2023	Обучено 100% директоров ШНОР	Икартс Н.А.	Приказы о направлении на КПК	с 30.06. 2023
37	Оказание содействия в направлении школьных команд для участия в региональной X Летней школе	до 15.06.2023	100% обеспечение участия в мероприятии	Крылова Е.В., Козина Е.Н.	Участие в мероприятии	до 29.06.2023
38	Оказание содействия в направлении школьных команд для участия в региональном конкурсе "Панорама методических кейсов: эффективные школьные практики"	до 20.12.2023	100% обеспечение участия в мероприятии	Крылова Е.В., Козина Е.Н.	Участие в мероприятии	до 20.12.2023
39	Информационно-технологическое сопровождение страницы сайта "Система работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях"	в течение года	Своевременное размещение материалов	Козина Е.Н.		
40	Организация методического сопровождения по внедрению и развитию внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности школ ТМР	в течение года	Проведение мероприятий по графику	Козина Е.Н.		
41	Оказание методической поддержки управленческим командам ШНОР	в течение года	Проведение мероприятий по графику	Козина Е.Н.		