

**ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ**  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ЯРОСЛАВСКОЙ ОБЛАСТИ



Богдановича, 16  
г. Ярославль, 150014  
ИНН 7604014626  
КПП 760401001  
БИК 017888102  
ОГРН 1027600679941

приемная тел. +7 (4852) 23-06-82  
тел./факс +7 (4852) 23-09-56  
e-mail: rcnit@iro.yar.ru

Исх.№ 01-13/312  
от 07.04.2023

Директору департамента образования  
Администрации Тутаевского МР  
Чекановой О.Я.

Уважаемая Оксана Яковлевна!

В целях исполнения приказа ДО ЯО от 24.03.2023 № 167/01-03 «О совершенствовании региональных механизмов управления качеством образования в Ярославской области и назначении регионального координатора» ГАУ ДПО ЯО «Институт развития образования» направляет адресные рекомендации, подготовленные на основе анализа результатов регионального мониторинга (приложение 1) и протокол собеседования с представителями муниципальных органов управления образования и муниципальными координаторами (приложение 2).

Рекомендуем при принятии управленческих решений и определении мер для содействия региону по направлению «1.2 Система работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях» руководствоваться направленными адресными рекомендациями.

Информируем о том, что школам с низкими образовательными результатами Вашего муниципального образования переданы адресные рекомендации по профилактике рисков низких образовательных результатов, которые размещены в личном кабинете школы на портале <http://ilias.iro.yar.ru> (вход по логину и паролю образовательной организации). Муниципальный координатор имеет доступ ко всем личным кабинетам школ своего муниципального образования по личному логину и паролю.

Проректор

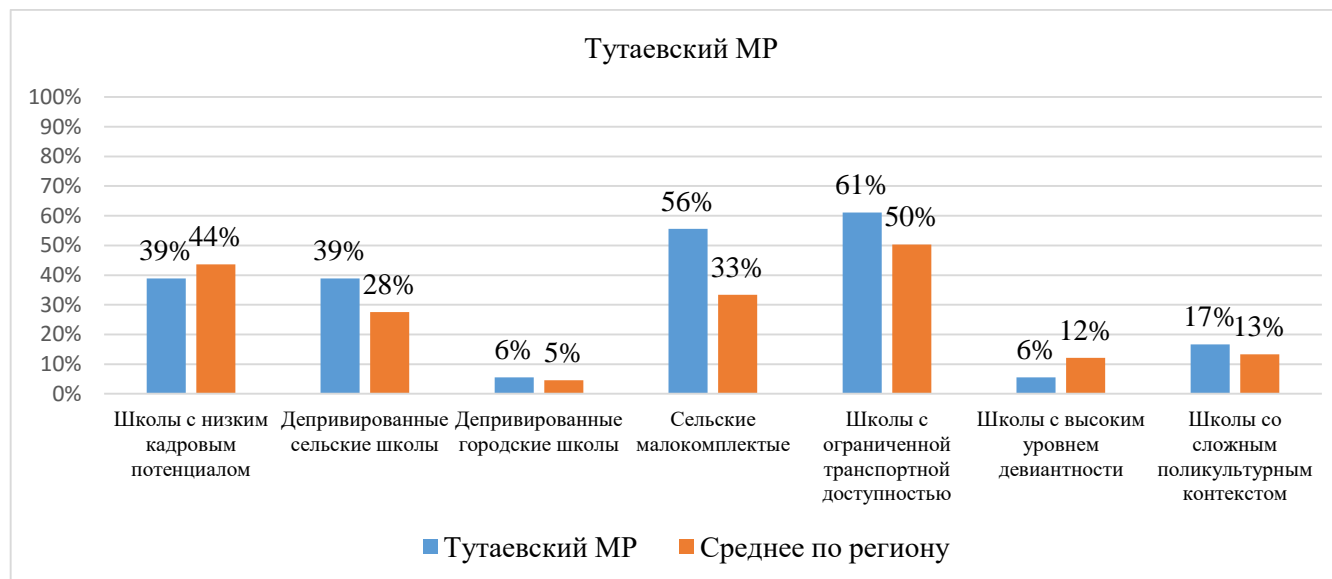
А.В. Корнев

Исп.: Полицук С.М.  
Тел. +7(4852) 23-07-61

**Адресные рекомендации по принятию мер на основе анализа результатов  
муниципального уровня регионального мониторинга по группам школ**

1. Определить меры по сопровождению ШНОР/ШНСУ, с учетом мер на региональном уровне и с учетом специфики муниципального образования, сформировать план мероприятий по направлению 1.2. и разместить его на официальном сайте МОУО до 15 апреля 2023 года.
2. Приказом назначить муниципальных координаторов направления 1.2. Система работы с ШНОР и/или ШНСУ.
3. В течение года оказывать содействие в методической поддержке управленческих команд ШНОР (см. приложение):
  - содействие вовлеченности школ (собеседования, круглые столы, оперативный контроль на портале и электронном Сервисе ФИОКО, распространение практик наступления позитивных изменений в 2 школах-участниках проекта 500+ 2022);
  - рекомендовать директору умеренно неуспевающей МОУ СШ № 7 имени адмирала Ф.Ф. Ушакова направлять членов управленческих команд на постоянно действующий семинар «Внедрение антикризисной модели управления»;
  - проводить аудит документов МОУ Савинская ООШ, используя доступ к личному кабинету школы на портале.
4. Предусмотреть методическое сопровождение и контроль за внедрением и развитием внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности в школах муниципалитета:
  - рекомендовать размещение программы профилактики учебной неуспешности/антирисковые программы «Высокая доля учащихся с рисками учебной неуспешности» на сайте школы;
  - усилить методическую работу по профилактике рисков снижения образовательных результатов и учебной неуспешности, по сопровождению ШНОР (включить в муниципальное задание ММС);
  - предусмотреть меры по психолого-педагогическому сопровождению обучающихся группы риска учебной неуспешности.
  - контроль реализации мер поддержки обучающихся для ликвидации академической задолженности
5. Оказать содействие в обеспечении обязательного участия учителей русского языка МОУ Савинская ООШ в диагностике предметных и методических компетенций.
6. Оказать содействие в сопровождении ИОМ педагогов.
7. Предусмотреть меры по преодолению/восполнению ресурсных дефицитов на подведомственной территории:
  - кадровые дефициты в МОУ Чебаковская СШ, МОУ Савинская ООШ, МОУ Столбищенская ОШ через организацию межшкольного партнерства, взаимодействие с ЯГПУ и пед. колледжами и др.
  - инфраструктурные дефициты во всех школах МО, кроме городской МОУ СШ № 7 имени адмирала Ф.Ф. Ушакова.
8. Проанализировать ситуацию в 4-х школах (МОУ Чебаковская СШ, МОУ Емишевская ОШ, МОУ Першинская ОШ, МОУ Столбищенская ОШ) со множественной депривацией.
9. Предусмотреть муниципальные меры поддержки для 5 школ, функционирующие в условиях рисков снижения образовательных результатов и не попадающие под региональное сопровождение как ШНОР (см. приложение).

**Распределение типов ШНСУ для муниципальных образований ЯО**



**Группы школ в рамках направления 1.2 система работы со ШНОР и/или ШНСУ  
(Тутаевский МР)**

| № п/п | Школы с низкими образовательными результатами   |  |   | Школы, функционирующие в зоне риска снижения образовательных результатов |  |
|-------|---|--|---|--|--|
|       | ШНОР 2022 участники проекта 500+ (второй год в списке, реализация концепции развития) | ШНОР 2023 (электронный сервис ФИОКО, (антикризисная) программа развития) | ШНОР 2023 БН+ (программа профилактики учебной неуспешности) | ШНСУ   | ШНОР 2022 участники проекта 500+ (вышли из списка) |
| 1.    | МОУ Савинская ООШ   | МОУ СШ № 7 имени адмирала Ф.Ф. Ушакова                                   |   | МОУ Чебаковская СШ   | МОУ Константиновская СШ                            |
| 2.    |   |  |   | МОУ Никольская ОШ  | МОУ Лицей №1                                       |
| 3.    |   |  |   | МОУ Емишевская ОШ  |  |
| 4.    |   |  |   | МОУ Першинская ОШ  |  |
| 5.    |   |  |   | МОУ Столбищенская ОШ   |  |

**Адресные рекомендации по организации адресной поддержки ШНОР и работы со школами, функционирующими в зоне риска снижения образовательных результатов, по группам школ**

| Группа школ                                 | Примечание                | Адресные рекомендации   |
|---|---------------------------|---|
| <b>ШНОР 2023 (электронный сервис ФИОКО)</b> | <i>Для всех кластеров</i> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- обеспечить участие представителей муниципальной команды поддержки ШНОР в экспертизе (антикризисных) программ развития</li> <li>- содействовать вовлеченности школ (собеседования, круглые столы, оперативный контроль в ИС МЭДК)</li> <li>- обеспечение участия директоров в ПДС «Разработка дорожных карт по преодолению факторов высоких рисков снижения образовательных результатов»</li> </ul> |

|   |  |   |
|---|--|---|
|   |  | - рекомендовать школам разместить дорожную карту внедрения мер по преодолению риска «Высокая доля обучающихся с рисками школьной неуспешности» на сайте   |
| <b>ШНОР 2022</b><br>участники<br>проекта 500+<br>(второй год в<br>списке) | <i>Все кластеры</i>  | - содействие вовлеченности школ (собеседования, круглые столы, оперативный контроль на портале)<br><br>- рекомендовать школам разместить АРП «Высокая доля обучающихся с рисками школьной неуспешности» на сайте  |
| <b>ШНОР 2022</b><br>участники<br>проекта 500+<br>(вышли из<br>списка)     | <i>Школы в зоне<br/>риска снижения<br/>образовательных<br/>результатов</i> | - рекомендовать школам разместить программу профилактики учебной неуспешности или «Высокая доля обучающихся с рисками школьной неуспешности» на сайте<br><br>- содействовать распространению лучших школьных практик внедрения антикризисной модели управления через включение мероприятий в муниципальный план   |
| <b>ШНСУ</b>   | <i>Школы с самым<br/>низким ИСБШ</i>                                       | - определить школы муниципального образования, функционирующие в зоне риска снижения образовательных результатов, с которыми будет организована работа по ликвидации ресурсных дефицитов;<br><br>- проанализировать ситуацию по каждой из школ со множественной депривацией<br><br>- предусмотреть муниципальные меры по ликвидации ресурсных дефицитов |

## ГАУ ДПО ЯО ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ

*Центр развития кадрового потенциала***ПРОТОКОЛ****собеседования с муниципальным координатором  
Тутаевского муниципального района**

07 апреля 2023

№ 17

г. Ярославль

Присутствовали:

Смирнова Алевтина Николаевна, проректор ГАУ ДПО ЯО ИРО;  
 Полищук Светлана Михайловна, руководитель ЦРКП ГАУ ДПО ЯО ИРО;  
 Никитина Юлия Сергеевна, старший методист ЦРКП;  
 Алферова Анна Борисовна, главный специалист ЦРКП;  
 Горина Ирина Александровна, главный специалист ЦРКП;  
 Козина Елена Николаевна, директор ИОЦ;  
 Исакова Светлана Петровна, заместитель директора ИОЦ, муниципальный координатор, ответственный за работу со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях (далее ШНОР и ШНСУ)

Повестка собеседования:

| № | Вопрос повестки  | Выступающий   |
|---|--|---|
| 1 | Анализ результатов мониторингов на начало 2023 г.: образовательные результаты, ресурсные дефициты, ИСБШ, учебная неуспешность  | Алферова Анна Борисовна, главный специалист ЦРКП              |
| 2 | Меры адресной поддержки ШНОР и организации работы со школами, функционирующими в зоне риска снижения образовательных результатов   | Никитина Юлия Сергеевна, старший методист ЦРКП                |
| 3 | О синхронизации действий с представителями муниципальных органов местного самоуправления (далее МОУО), осуществляющими управление в сфере образования в реализации мер поддержки ШНОР и ШНСУ | Полищук Светлана Михайловна, руководитель ЦРКП ГАУ ДПО ЯО ИРО |
| 4 | Содержательное ведение портала на iias сообщества «Адресная поддержка ШНОР»  | Полищук Светлана Михайловна, руководитель ЦРКП ГАУ ДПО ЯО ИРО |

Решили:

|  |
|--|
| – Принять представленную информацию к сведению   |
| – ГАУ ДПО ЯО ИРО обеспечить доступ на портал в iias сообщества «Адресная поддержка ШНОР» муниципальному координатору и в том числе специалистам МОУО |

|  |
|--|
| <p>– ГАУ ДПО ЯО ИРО Направить адресные рекомендации и протокол совещания в департамент образования Администрации Тутаевского муниципального района<br/>Срок: до 14 апреля 2023 года</p>  |
| <p>– ГАУ ДПО ЯО ИРО направить проект Соглашения о сотрудничестве между ГАУ ДПО ЯО ИРО и департаментом образования Администрации Тутаевского муниципального района по реализации плана мероприятий направления 1.2. «Система работы со ШНОР и ШНСУ»<br/>Срок: до 24 апреля 2023 года</p>                |
| <p>– Департаменту образования Администрации Тутаевского муниципального района назначить муниципальных координаторов направления 1.2. Система работы с ШНОР и/или ШНСУ; приказ о назначении направить на адрес Наумовой Ольге Николаевне <a href="mailto:naumova@iro.yar.ru">naumova@iro.yar.ru</a></p> |
| <p>– Департамент образования Администрации Тутаевского муниципального района утвердить перечень ШНСУ/школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов</p>   |
| <p>– Муниципальному координатору провести анализ результатов муниципального уровня регионального мониторинга по направлению 1.2. Система работы со ШНОР и/или ШНСУ</p>   |
| <p>– Муниципальному координатору предусмотреть формы работы по методическому сопровождению ШНОР с учетом плана региональных и муниципальных мероприятий</p>  |
| <p>– Муниципальному координатору обеспечить оперативный контроль за содержательным наполнением личных кабинетов ШНОР на портале в iLias сообщества «Адресная поддержка ШНОР»</p>   |

Проректор



А.Н. Смирнова